



## GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o.

**Godišnje izvješće i izvješće poslovodstva za 2017.g.**



■ GRADSKO STAMBENO  
KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o.  
Savsko cesta 1, 10 000 Zagreb  
tel: +385 1 456 58 11  
mail: gskg@gskg.hr

■ Osnivač: Zagrebački Holding d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 41, 10 000 Zagreb  
Trenutni kapital: 2 000.000,00 kn  
Trgovачki sud u Zagrebu  
Broj nečekaju: Tr-14-26450-2

■ OIB: 03744272526  
MB: 4123433  
Porezni br. HR03744272526  
Zagrebačka Banka d.d. Zagreb  
Savsko cesta 60  
IBAN: HR8023600001202384253



## OPĆI PODACI

NAZIV: Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

SJEDIŠTE: Savska cesta 1, Zagreb

MB: 4123433

OIB: 03744272526

MBS: 080879503 Trgovački sud u Zagrebu

TEMELJNI KAPITAL: 2.000.000,00 kuna

VLASNIK: Zagrebački holding d.o.o.

OSNOVNA DJELATNOST: Osnovna djelatnost Gradsko stambenog komunalnog gospodarstva d.o.o. je upravljanje nekretninama

BROJ ZAPOSLENIH: Na dan 31. prosinca 2017. godine 363 radnika  
(31. prosinca 2016. godine – 263 radnika)

## Uprava

Direktor Društva  
Joško Jakelić, dipl.ing.građ.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

POZICIJA	2017	2016
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	101.175.414	88.694.125
Ostali poslovni prihodi	4.028.532	21.131.792
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>105.203.946</b>	<b>109.825.917</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		
Materijalni troškovi	(48.529.499)	(57.446.384)
Troškovi osoblja	(45.035.122)	(35.543.935)
Amortizacija	(560.831)	(523.336)
Vrijednosno usklađivanje	(160.308)	(306.271)
Rezerviranja	(6.967.198)	(9.216.879)
Ostali poslovni rashodi	(1.014.838)	(2.353.537)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>(102.267.796)</b>	<b>(105.390.342)</b>
<b>DOBIT/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>2.936.150</b>	<b>4.435.575</b>
Financijski prihodi	465.401	784.095
Financijski rashodi	(300.734)	(11.513)
<b>DOBIT/(GUBITAK) IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>164.667</b>	<b>772.582</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>105.669.347</b>	<b>110.610.011</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>102.568.530</b>	<b>(105.401.855)</b>
Dobit/(gubitak prije oporezivanja)	3.100.817	5.208.156
Porez na dobit	460.298	1.094.214
<b>DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE</b>	<b>2.640.519</b>	<b>4.113.942</b>

## B I L A N C A

POZICIJA	31.12.2017.	31.12.2016.
<b>AKTIVA</b>		
Materijalna imovina	2.095.842	1.563.040
Dugotrajna finansijska imovina	22.230.634	22.809.937
Potraživanja	37.771	39.569
Odgodjena porezna imovina	1.143.241	318.697
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>25.507.488</b>	<b>24.731.243</b>
Potraživanja od kupaca	14.737.400	14.315.136
Potraživanja od povezanih društava	7.937.073	3.451.683
Ostala potraživanja (zaposleni, država i dr.)	136.478	631.573
Kratkotrajna finansijska imovina	227.564	246.602
Novac u banci blagajni	3.203.001	8.740.765
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>26.241.516</b>	<b>27.385.759</b>
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	3.016.315	3.251.671
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>54.765.319</b>	<b>55.368.673</b>
Izvanbilančni zapisi	0	0
<b>PASIVA</b>		
Temeljni (upisani) kapital	2.000.000	2.000.000
Zadržana dobit (preneseni gubitak)	6.634.420	4.577.450
<b>Dobit (gubitak) poslovne godine</b>	<b>2.640.519</b>	<b>4.113.941</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>11.274.939</b>	<b>10.691.391</b>
Dugoročna rezerviranja	14.107.847	10.418.432
Dugoročne obveze	17.477	19.550
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>14.125.324</b>	<b>10.437.982</b>
Obveze prema povezanim društvima	15.648.297	18.033.672
Obveze za zajmove od nefinansijskih institucija	51.780	51.780
Obveze za predujmove	0	2.496.900
Obveze prema dobavljačima	3.434.784	5.032.428
Obveze prema zaposlenima	2.305.503	1.773.076
Obveze za poreze i doprinose	3.139.470	1.877.619
Ostale kratkoročne obveze	2.147.005	2.686.518
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>26.726.839</b>	<b>31.951.993</b>
Odgodjeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja	2.638.217	2.287.307
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>54.765.319</b>	<b>55.368.673</b>
Izvanbilančni zapisi	0	0

## Izvješće poslovodstva

### 1. Vjerljatan budući razvoj društva

Poslovi ugovaranja upravljanja zgradama čine okosnicu ukupnog rada Društva. Tijekom posljednjih godina Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. bilježi povećanje prostora kojima upravlja, i nastavlja trend vodeće tvrtke u upravljanju zgradama u Gradu Zagrebu.

Ugovori sa Gradom Zagrebom za poslove naplate naknada, financiranje održavanja komunalnih objekata zajedničke potrošnje su na neodređeno vrijeme, izvršavaju se u cijelosti, a zbog povećanja broja objekata temeljem obilaska terena zbog legalizacije bespravno izgrađenih objekata povećanja boja komunalnih objekata na održavanju očekuje se povećanje opsega dijela navedenih poslova.

### 2. Aktivnosti istraživanja i razvoja

Aktivnosti istraživanja i razvoja tržišta provode se kontinuirano, te povremeno zajednički na nivou grupe Zagrebački holding d.o.o. Društvo koristi rezultate tako dobivenih analiza kako bi se maksimalno prilagodilo potrebama tržišta i iskoristilo tržišne prednosti.

### 3. Operativno i finansijsko restrukturiranje

Zbog povećanog opsega posla, posebno na poslovima naplate naknada, te obilaska terena u cilju povećanja broja objekata za naplatu naknada, planira se nova sistematizacija, u cilju povećanja broja potrebnih izvršitelja na navedenim radnim mjestima, kao i otvaranje novih radnih mesta, čime bi se postigla veća ažurnost u izvršenju ugovorenih zadataka.

### 4. Informacije o otkupu dionica/udjela

Društvo nije imalo otkup dionica/udjela.

### 5. Postojanje podružnice Društva

Društvo nema podružnice.

### 6. Finansijski instrumenti

Društvo raspoređuje svoje finansijske instrumente u finansijsku imovinu i obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, zajmovi i potraživanja i ostale finansijske obveze. Zajmovi i potraživanja uključuju finansijsku imovinu koja ima fiksna ili odrediva plaćanja. Ostale finansijske obveze sastoje se od svih finansijskih obveza koje se ne određuju po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, i uključuju obveze za jamstvene depozite i ostale obveze.

### 7. Ciljevi i politike upravljanja finansijskim rizicima

Jedan od središnjih dijelova strateškog upravljanja Društva je upravljanje finansijskim rizicima. Kako bi osigurali dugoročnu održivost i stabilnost Društva te postigli održivu korist u svakoj pojedinoj aktivnosti, odgovorne osobe u Društvu sustavno razmatraju rizike povezane sa aktivnostima društva i jasno definiraju okvir za upravljanje finansijskim rizicima, a sve u cilju usklađenja poslovnih strategija s ukupnom razinom tolerancije na finansijski rizik Društva.

Upravljanje financijskim rizicima za odgovorne osobe u Društvu znači gledati u budućnost, unaprijed razmišljati o potencijalnim događajima, učincima i posljedicama s kojima se Društvo može suočiti u budućnosti te pravovremeno poduzimati mjere kako bi se rizici minimalizirali, a time nepovoljni učinci smanjili.

Upravljanje financijskim rizicima provodi se između ostalog u svrhu opravdanja i održavanja povjerenja u Društvo.

Glavni cilj procesa praćenja i kontrole financijskih rizika je osiguranje redovitog i pravovremenog praćenja izloženosti riziku, održavanje izloženosti riziku unutar definiranih pragova, utvrđivanje linija izvještavanja i jasnog protoka informacija, odnosno temelja kojima se osigurava učinkovitost procesa donošenja odluka.

## **8. Izloženost Društva rizicima**

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadatah ciljeva, Društvo identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Društva u budućnosti i upravlja financijskim rizicima.

Različite oblike financijskih rizika s kojima se Društvo susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevaljivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvataju.

Najvažniji rizici uključuju rizik likvidnosti, valutni rizik i kamatni rizik.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo nije koristilo derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente u špekulativne svrhe.

### **Upravljanje valutnim rizikom**

Društvo nema transakcija koje obavlja u stranoj valuti, te je po tom pitanju nije izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva.

### **Upravljanje rizikom kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo riziku rasta kamatnih stopa.

Kao izvor kamatnog rizika Društvo prepoznaje i neusklađenost aktivnih i pasivnih transakcija koje nose kamatu te se nastoji kod ugovaranja aktivnih kamatnih stopa ostvarivati ravnoteža u odnosu na pasivne kamatne stope.

### **Upravljanje kreditnim rizikom**

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Društvo u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente

osiguranja plaćanje u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Društvom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Društva o dosadašnjem poslovanju s istima.

Potraživanja od kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.

#### Upravljanje rizikom likvidnosti

Radi krize likvidnosti u kojoj se hrvatsko gospodarstvo nalazi, rizik likvidnosti vrlo negativno utječe na poslovanje Društva. Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su: analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja i sl.

Direktor Sektora financijsko-  
računovodstvenih poslova

Ivica Kudrić, dipl.oec.

Direktor Društva

Joško Jakelić, dipl.ing.građ.

Gradsko stambeno-komunalno  
gospodarstvo d.o.o.  
Savska cesta 1, ZAGREB

18